

FONDAZIONE ICONS

VERBALE DEL CONSIGLIO GENERALE DEL 29 GIUGNO 2026

Oggi 29 giugno 2026 alle ore 17.00, in teleconferenza sulla piattaforma Microsoft Teams, si è riunito il Consiglio Generale della Fondazione Icons per discutere e deliberare sul seguente

ordine del giorno:

1. Approvazione Bilancio al 31.12.2025;
2. Nomina del Presidente della Fondazione per il periodo 2026-2031;
3. Varie ed eventuali.

Sono presenti il presidente Mario Martinoli, il Vicepresidente Elena Gaboardi, il revisore dei conti Benvenuto Suriano e la consulente fiscale Giulia Fiorini.

Assume la presidenza il Sig. Mario Martinoli che delega a fungere da segretario, con il consenso dei presenti, la Sig.ra Elena Gaboardi, che accetta.

Si passa alla discussione del primo punto all'ordine del giorno. Il Presidente illustra l'attività svolta nel corso dell'anno: il bilancio al 31.12.2025 presenta un avanzo di gestione pari ad euro 185.826. Per quanto riguarda le entrate, queste sono rappresentate da proventi per progetti europei di ricerca e da erogazioni liberali, le uscite sono costituite da spese per attività istituzionali e costi amministrativi. Il patrimonio netto della Fondazione al 31.12.2025 è pari ad euro 563.237 al netto dell'avanzo di gestione dell'esercizio.

Il revisore dei conti legge la propria relazione.

Il Consiglio, al termine di una approfondita discussione, nel corso della quale ogni singola posta del bilancio viene attentamente esaminata

DELIBERA

all'unanimità l'approvazione del bilancio al 31.12.2025 e di destinare l'avanzo d'esercizio, ammontante a complessivi euro 185.826 ai sensi art. 8 ultimo comma dello Statuto al Fondo di Gestione e, di questi, nello specifico euro 100.000 ai progetti della Theresia Orchestra portati avanti a partire dal mese di settembre 2026 per la registrazione integrale delle sinfonie di Joseph Martin Kraus.

Si passa alla discussione del secondo punto all'ordine del giorno. Il Presidente ricorda che è in scadenza la sua carica di Presidente della Fondazione. La Sig.ra Elena Gaboardi propone la conferma del Sig. Mario Martinoli alla carica di Presidente della Fondazione per il quinquennio 2026-2031.

Il Consiglio, al termine di una approfondita discussione,

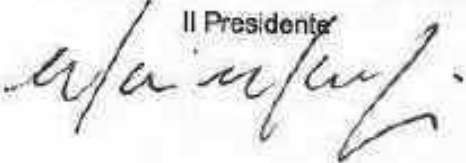
DELIBERA

all'unanimità la conferma del Sig. Mario Martinoli nella carica di Presidente della Fondazione per il quinquennio 2026-2031.

Con riferimento al terzo punto posto all'ordine del giorno, il Presidente aggiorna i presenti relativamente alle attività poste in essere per il 2026.

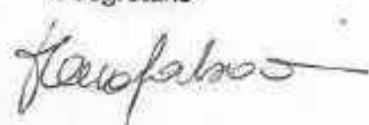
Alle ore 18,35 null'altro essendovi su cui deliberare la seduta del Consiglio Generale è sciolta.

Il Presidente



FONDAZIONE ICONS
Piazza della Vittoria 1
26900 Lodi (LO)
C.F. 92563110151

Il Segretario



BILANCIO SCHEMA ETS

FONDAZIONE ICONS

Esercizio 2025/1 Dal 01-01-2025 Al 31-12-2025
 Registrazioni fino al 31-12-2025
 Schema Bilancio ETS

Partita IVA
 Regime Contabile Ordinario
 Versione tassonomia ETS

Codice Fiscale 92563110151
 Tipo Reddito Impresa

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

31-12-2025

31-12-2024

B) IMMOBILIZZAZIONI

I - Immobilizzazioni immateriali

7) Altre

100530 000 - costi pluriennali su beni di terzi

25.668,80

25.668,80

200555 000 - f.do amm. costi pluriennali su beni di terzi

(25.668,80)

(25.395,75)

Totale 7) altre

0,00

273,05

Totale immobilizzazioni immateriali

0,00

273,05

II - Immobilizzazioni materiali

1) Terreni e fabbricati

100740 000 - fabbricati strumentali

229.000,00

229.000,00

Totale 1) terreni e fabbricati

229.000,00

229.000,00

2) Impianti e macchinario

100815 000 - impianti specifici

31.846,88

31.846,88

200900 000 - f.do amm. impianti specifici

(28.210,53)

(21.897,90)

Totale 2) impianti e macchinario

3.636,35

9.948,98

3) Attrezzature

101080 000 - attrezzature varia e minuta

366,00

366,00

201130 000 - f.do amm. attrezzature varia e minuta

(366,00)

(366,00)

Totale 3) attrezzature

0,00

0,00

4) Altri beni

101220 000 - mobili e arredi

91.768,01

91.768,01

101280 000 - macchine ufficio elettroniche e computers

7.658,32

7.658,32

101445 000 - Altri beni materiali

51.600,00

51.600,00

201240 000 - f.do amm. mobili e arredi

(59.927,60)

(52.579,64)

201300 000 - f.do amm. macchine ufficio elettroniche e computers

(7.776,82)

(7.481,84)

Totale 4) altri beni

83.321,91

90.964,85

Totale immobilizzazioni materiali

315.958,26

329.913,83

III - Immobilizzazioni finanziarie

1) Partecipazioni

a) Imprese controllate

101530 000 - partecipazioni in imprese controllate

404.933,57

191.603,42

Totale a) imprese controllate

404.933,57

191.603,42

Totale partecipazioni

404.933,57

191.603,42

2) Crediti

d) Crediti verso altri

Esigibili entro l'esercizio successivo

101830 000 - depositi cauzionali vari (RF)

100,00

100,00

Totale esigibili entro l'esercizio successivo

100,00

100,00

Totale crediti verso altri

100

100

Totale crediti

100,00

100,00

3) Altri titoli

101965 000 - titoli di Stato

3.000,00

3.000,00

Totale 3) altri titoli

3.000,00

3.000,00

Totale immobilizzazioni finanziarie

408.033,57

194.703,42

Totale immobilizzazioni (B)

723.991,83

524.890,30

BILANCIO SCHEMA ETS

FONDAZIONE ICONS

Esercizio 2025/1 Dal 01-01-2025 Al 31-12-2025
 Registrazioni fino al 31-12-2025
 Schema Bilancio ETS

Partita IVA
 Regime Contabile Ordinario
 Versione tassonomia ETS

Codice Fiscale 92563110151
 Tipo Reddito Impresa

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

31-12-2025

31-12-2024

C) ATTIVO CIRCOLANTE

II - Crediti

9) crediti tributari

Esigibili entro l'esercizio successivo

102715 000 - credito IRES (EE)

348,00

0,00

102750 000 - IRES in acconto (EE)

0,00

1.032,00

102755 000 - IRAP in acconto (EE)

0,00

45.228,00

102805 000 - erario c/ritenute subite (EE)

0,00

10.678,31

Totale esigibili entro l'esercizio successivo

348,00

57.938,31

Totale crediti tributari

348,00

57.938,31

12) Crediti verso altri

Esigibili entro l'esercizio successivo

102975 000 - crediti v/fornitori (EE)

416,35

2.000,00

103015 000 - crediti v/dipendenti (EE)

357,97

0,00

103060 000 - crediti v/banche e istituti di credito (EE)

34.473,94

0,00

103070 000 - altri crediti (EE)

0,00

0,00

103070 001 - Crediti v/cons srl

900.000,00

500.000,00

103070 002 - Crediti v/cons srl distacco personale

87.929,73

0,00

103070 003 - altri crediti vs fornitori

192,00

0,00

103070 004 - altri crediti (EE) 004

8.075,00

38.467,10

103090 000 - INAIL acconto es. in corso (EE)

0,00

0,00

Totale esigibili entro l'esercizio successivo

1.031.444,99

640.467,10

Totale crediti verso altri

1.031.444,99

640.467,10

Totale crediti

1.031.792,99

698.405,41

IV - Disponibilità liquide

1) Depositi bancari e postali

103435 000 - Banca Popolare di Sondrio - 4370X70

3.649.200,10

3.467.648,45

103455 000 - carte di credito prepagate 6950 Bucher

8.540,39

0,00

103455 001 - carte di credito prepagate 6942 Ricco

9.224,11

0,00

Totale 1) depositi bancari e postali

3.666.964,60

3.467.648,45

3) Denaro e valori in cassa

103485 000 - cassa contanti

5.424,75

4.232,94

Totale 3) denaro e valori in cassa

5.424,75

4.232,94

Totale disponibilità liquide

3.672.389,35

3.471.881,39

Totale attivo circolante (C)

4.704.182,34

4.170.286,80

D) RATEI E RISCONTI

103525 000 - ratei attivi

562.189,00

943.673,48

103550 000 - risconti attivi

35.055,52

19.760,09

Totale ratei e risconti (D)

597.244,52

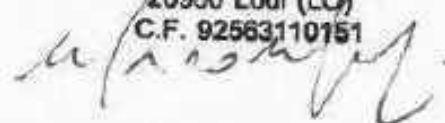
963.453,57

Totale attivo

6.025.418,69

5.658.630,67

FONDAZIONE ICONS
 Piazza della Vittoria 1
 26900 Lodi (LO)
 C.F. 92563110151



BILANCIO SCHEMA ETS

FONDAZIONE ICONS

Esercizio 2025/1 Del 01-01-2025 Al 31-12-2025
 Registrazioni fino al 31-12-2025
 Schema Bilancio ETS

Partita IVA
 Regime Contabile Ordinario
 Versione tassonomia ETS

Codice Fiscale 92563110151
 Tipo Reddito Impresa

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

	31-12-2025	31-12-2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Fondo di dotazione dell'ente		
203800 000 - fondo di dotazione	239.372,44	239.372,44
203805 000 - fondo di gestione	323.864,69	188.664,10
Totale I - Fondo di dotazione dell'ente	563.237,13	428.036,54
Avanzo (disavanzo) d'esercizio		
Avanzo (disavanzo) d'esercizio	185.826,16	135.200,59
Totale patrimonio netto	749.063,29	563.237,13
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
204500 000 - trattamento fine rapporto di lavoro sub.	226.630,52	198.012,36
Totale Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C)	226.630,52	198.012,36
D) DEBITI		
1) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo		
204695 000 - altri debiti v/banche (EE)	(0,00)	18,00
Totale esigibili entro l'esercizio successivo	(0,00)	18,00
Totale 1) debiti verso banche	(0,00)	18,00
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo		
204845 000 - fornitori ordinari (EE)	292.624,98	104.562,71
204850 000 - fornitori - fatture da ricevere (EE)	194.560,95	55.177,64
204862 000 - fornitori - note di accredito da ricevere (EE)	(23.114,00)	(0,00)
Totale esigibili entro l'esercizio successivo	464.071,93	159.740,35
Esigibili oltre l'esercizio successivo		
204870 000 - fornitori ordinari (OE)	(0,00)	9.220,60
Totale esigibili oltre l'esercizio successivo	(0,00)	9.220,60
Totale 7) debiti verso fornitori	464.071,93	168.960,95
9) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo		
205040 000 - erario c/ritenute passive	36.973,80	32.994,06
205045 000 - erario c/IRPEF su retribuzioni (EE)	68.332,31	70.725,14
205080 000 - erario c/imposta sostitutiva su rivalutazione TFR (EE)	(0,00)	111,77
205090 000 - erario c/IRRES (EE)	(0,00)	1.070,00
205095 000 - debiti per IRAP (EE)	8.360,00	79.087,00
205170 000 - altre ritenute passive	587,23	(0,00)
Totale esigibili entro l'esercizio successivo	114.253,34	183.987,97
Totale 9) debiti tributari	114.253,34	183.987,97
10) Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo		
205235 000 - debiti v/INPS (EE)	108.263,07	105.015,19
205245 000 - debiti per contrib. XIV mensilità* (EE)	19.173,76	(0,00)
205250 000 - debiti per contrib. ferie non godute (EE)	5.403,49	(0,00)
205255 000 - debiti per contrib. permessi/RDL non goduti (EE)	7.689,02	(0,00)
205265 000 - debiti v/enti bilaterali di settore (EE)	363,02	881,34
205280 000 - debiti v/INAIL (EE)	882,72	3.396,44
205290 000 - debiti INAIL XIV mensilità* (EE)	255,52	(0,00)

Handwritten signature/initials

BILANCIO SCHEMA ETS

FONDAZIONE ICONS

Esercizio 2025/1 Dal 01-01-2025 Al 31-12-2025
 Registrazioni fino al 31-12-2025
 Schema Bilancio ETS

Partita IVA
 Regime Contabile Ordinario
 Versione tassonomia ETS

Codice Fiscale 92563110151
 Tipo Reddito Impresa

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

	31-12-2025	31-12-2024
205295 000 - debiti INAIL ferie non godute (EE)	73,68	(0,00)
205300 000 - debiti INAIL permessi/RGL (EE)	99,95	(0,00)
205336 000 - debiti v/QUA.S. (EE)	(0,00)	(0,00)
205345 000 - debiti v/f.di di previdenza complementare (EE)	24.678,48	18.929,27
205350 000 - debiti v/altri enti di previdenza e sicurezza sociale (EE)	(0,00)	3.117,98
Totale esigibili entro l'esercizio successivo	166.882,70	131.340,22
Totale 10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	166.882,70	131.340,22
11) Debiti verso dipendenti e collaboratori		
Esigibili entro l'esercizio successivo		
260050 000 - ETS: debiti v/dipendenti (EE)	104.529,00	285.553,64
Totale esigibili entro l'esercizio successivo	104.529,00	285.553,64
Totale 11) debiti verso dipendenti e collaboratori	104.529,00	285.553,64
12) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo		
205400 000 - dipendenti c/retribuzione (EE)	(0,00)	(0,00)
205425 000 - debiti v/dipendenti ferie non godute (EE)	20.793,80	(0,00)
205430 000 - debiti v/dipendenti perm. non goduti (EE)	12.520,69	(0,00)
205435 000 - debiti v/dipendenti R.G.L. (EE)	17.057,65	(0,00)
205440 000 - debiti v/dipendenti XIV mensilità (EE)	73.170,86	(0,00)
205443 000 - debiti v/enti di assistenza sanitaria (Altri debiti) (EE)	600,00	(0,00)
205490 000 - altri debiti (EE)	451,96	(0,00)
205490 001 - altri debiti (EE)	(0,00)	367,00
205500 000 - debito carte credito (EE) - 2551	1.405,87	3.200,36
205500 001 - debito carte credito (EE) - 3483	1.942,94	3.044,13
Totale esigibili entro l'esercizio successivo	127.952,77	6.611,49
Totale 12) altri debiti	127.952,77	6.611,49
Totale debiti	977.689,74	776.472,27
E) RATEI E RISCONTI		
205615 000 - ratei passivi	4.687,04	11.733,20
205655 000 - risconti passivi	4.067.149,10	4.109.175,71
Totale ratei e risconti	4.072.035,14	4.120.908,91
TOTALE PASSIVO	6.025.418,69	5.658.630,67

FONDAZIONE ICONS
 Piazza della Vittoria 1
 26900 Lodi (LO)
 C.F. 92563110151

[Handwritten signature]

BILANCIO SCHEMA ETS

Esercizio 2025/1 Dal 01-01-2025 Al 31-12-2025
 Registrazioni fino al 31-12-2025
 Schema Bilancio ETS

FONDAZIONE ICONS

Partita IVA
 Regime Contabile Ordinario
 Versione tassonomia ETS

Codice Fiscale 92563110151
 Tipo Reddito Impresa

RENDICONTO GESTIONALE**31-12-2025****31-12-2024****ONERI E COSTI****A) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE****1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci**

760000 001 - ETS (IntGen): cancelleria (2.621,42) (8.959,76)
 760000 002 - ETS (IntGen): altri acquisti (10.286,60) (11.784,14)

Totale 1) materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci**(12.908,02) (20.743,90)****2) Servizi**

760215 000 - ETS (IntGen): riscaldamento (5.851,27) (3.873,65)
 760215 001 - ETS (IntGen): energia elettrica (3.570,80) (9.349,46)
 760215 002 - ETS (IntGen): telefonia (263,52) (263,52)
 760215 003 - ETS (IntGen): spese internet (39.112,01) (20.799,76)
 760215 004 - ETS (IntGen): acqua (161,06) (0,00)
 760220 000 - ETS (IntGen): assicurazioni (496,41) (0,00)
 760225 000 - ETS (IntGen): consulenze (378.091,76) (2.817,57)
 760225 001 - ETS (IntGen): consulenze grafiche (8.046,80) (4.598,10)
 760225 002 - ETS (IntGen): consulenze fiscali - libri paga (61.064,42) (48.449,66)
 760230 000 - ETS (IntGen): compensi collaboratori CO.CO affer. attività (0,00) (33.506,25)
 760230 002 - ETS (IntGen): prestaz. lav. autonon. affer. attività (1.992.861,78) (2.006.976,09)
 760230 003 - ETS (IntGen): compensi occasionali orchestra (28.250,00) (42.161,86)
 760230 004 - ETS (IntGen): compensi orchestra (13.620,00) (60.063,28)
 760230 005 - ETS (IntGen): borse di studio (65.015,98) (89.581,10)
 760230 006 - ETS (IntGen): compensi occasionali (7.600,00) (0,00)
 760235 000 - ETS (IntGen): rimborsi spese (57.404,96) (0,00)
 760235 001 - ETS (IntGen): spese trasferta (133.735,36) (167.019,95)
 760240 000 - ETS (IntGen): altri servizi (95.677,44) (221.874,09)
 760240 001 - ETS (IntGen): spese postali (709,30) (840,20)
 760240 002 - ETS (IntGen): servizi bancari (1.805,70) (1.873,18)
 760240 003 - ETS (IntGen): spese condominiali (1.577,80) (1.695,10)
 760240 004 - ETS (IntGen): spese tutela lavoro e ambiente (210,70) (0,00)
 760240 005 - ETS (IntGen): addestramento - formazione (1.123,00) (10.244,10)
 760240 006 - ETS (IntGen): trasporti su acquisti (3.105,58) (5.692,08)
 760240 007 - ETS (IntGen): spese rappresentanza (6.104,36) (14.597,08)
 760240 008 - ETS (IntGen): vitto alloggio - art. 95 comma 3 (8.440,91) (20.413,36)
 760240 009 - ETS (IntGen): altri servizi - spese pulizia (19.633,34) (23.873,01)
 760240 010 - ETS (IntGen): altri servizi - Manutenzioni e riparazioni (436,89) (1.262,11)
 760240 011 - ETS (IntGen): costi indeducibili (2.173,84) (0,00)

Totale 2) servizi**(2.936.144,09) (2.791.824,56)****3) Godimento beni di terzi**

760440 000 - ETS (IntGen): locazioni passive (50.557,71) (41.457,38)
 760445 000 - ETS (IntGen): noleggi passivi (0,00) (20.472,67)
 760445 001 - ETS (IntGen): licenze d'uso software (74.726,13) (13.247,09)

Totale 3) godimento beni di terzi**(125.283,84) (75.177,14)****4) Personale**

760645 000 - ETS (IntGen): salari e stipendi (2.095.095,54) (1.971.550,29)
 760645 001 - ETS (IntGen): stage (35.230,10) (24.027,08)
 760645 002 - ETS (IntGen): salari e stipendi permeterie/rol/14a (123.552,00) (0,00)
 760650 000 - ETS (IntGen): contributi INPS (558.273,63) (542.532,59)

BILANCIO SCHEMA ETS**FONDAZIONE ICONS**

Esercizio 2025/1 Dal 01-01-2025 Al 31-12-2025
 Registrazioni fino al 31-12-2025
 Schema Bilancio ETS

Partita IVA
 Regime Contabile Ordinario
 Versione tassonomia ETS

Codice Fiscale 92563110151
 Tipo Reddito Impresa

RENDICONTO GESTIONALE		31-12-2025	31-12-2024
760650 001 - ETS (IntGen): contributi INPS perm/ferie/rol/14a		(32.266,26)	(6.976,48)
760650 002 - ETS (IntGen): contributi INAIL		(7.300,64)	(7.062,72)
760650 003 - ETS (IntGen): altri oneri sociali		(19.190,52)	(10.309,09)
760650 004 - ETS (IntGen): contributi INAIL perm/ferie/rol/14a		(429,15)	(0,00)
760655 000 - ETS (IntGen): accantonamento TFR tempo indeterminato		(93.299,46)	(83.545,31)
760655 001 - ETS (IntGen): accant. f.do previl. integrativa		(68.198,34)	(54.409,52)
760655 002 - ETS (IntGen): accant. f.do TFR assicurazione		(0,00)	(7.000,21)
760660 000 - ETS (IntGen): altri costi per il personale dipendente		(21.253,72)	(19.184,54)
760660 001 - ETS (IntGen): rimborsi spese personale dipendente		(49.616,83)	(27.876,09)
Totale 4) personale		(3.103.706,19)	(2.754.473,92)
5) Ammortamenti			
760660 000 - ETS (IntGen): ammortamento immobilizzazioni immateriali		(880,38)	(880,38)
760665 000 - ETS (IntGen): ammortamento immobilizzazioni materiali		(13.348,24)	(12.795,11)
Totale 5) ammortamenti		(14.228,62)	(13.675,49)
7) Oneri diversi di gestione			
761475 000 - ETS (IntGen): sopravvenienze passive		(41.013,57)	(24.809,10)
761480 000 - ETS (IntGen): imposte indirette e tasse		(16,00)	(0,00)
761480 001 - ETS (IntGen): imposta di bollo		(648,90)	(171,10)
761480 002 - ETS (IntGen): imposta di registro		(135,00)	(461,50)
761480 003 - ETS (IntGen): tassa sui rifiuti		(1.232,00)	(1.203,00)
761480 004 - ETS (IntGen): imu		(325,00)	(325,00)
761485 000 - ETS (IntGen): altri oneri diversi di gestione		(1.509,75)	(0,00)
761485 001 - ETS (IntGen): arrotondamenti passivi		(428,98)	(409,82)
761485 002 - ETS (IntGen): Quote associative		(1.968,30)	(0,00)
Totale 7) oneri diversi di gestione		(47.277,50)	(27.379,52)
Totale A) costi e oneri da attività di Interesse generale		(6.239.548,26)	(5.683.274,53)
B) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DIVERSE			
7) Oneri diversi di gestione			
767410 000 - sanzioni, multe e ammende		(1.290,66)	(0,00)
Totale 7) oneri diversi di gestione		(1.290,66)	(0,00)
Totale costi e oneri da attività diverse		(1.290,66)	(0,00)
D) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI			
1) Su rapporti bancari			
762485 001 - ETS (AFinAPat): interessi passivi su rinvii		(313,22)	(0,00)
Totale 1) su rapporti bancari		(313,22)	(0,00)
6) Altri oneri			
763505 001 - ETS (AFinAPat): perdite su cambi		(47,72)	(0,00)
763505 002 - ETS (AFinAPat): perdite su crediti		(1.123,96)	(0,00)
Totale 6) Altri oneri		(1.171,62)	(0,00)
Totale costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali		(1.484,84)	(0,00)
E) COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE			
2) Servizi			
763935 000 - ETS (SupGen): compensi collaboratori		(0,00)	(600,00)
Totale 2) servizi		(0,00)	(600,00)
7) Altri oneri			
765185 000 - ETS (SupGen): imposte indirette e tasse		(19.641,53)	(0,00)

afal

BILANCIO SCHEMA ETS

FONDAZIONE ICONS

Esercizio 2025/1 Del 01-01-2025 Al 31-12-2025
 Registrazioni fino al 31-12-2025
 Schema Bilancio ETS

Partita IVA
 Regime Contabile Ordinario
 Versione tassonomia ETS

Codice Fiscale 92563110151
 Tipo Reddito Impresa

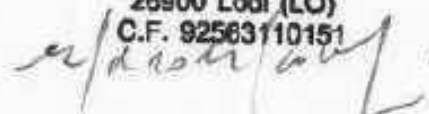
RENDICONTO GESTIONALE		31-12-2025	31-12-2024
	Totale 7) altri oneri	(19.641,53)	(0,00)
	Totale costi e oneri di supporto generale	(19.641,53)	(600,00)
	Totale oneri e costi	(6.261.965,29)	(5.683.874,53)
PROVENTI E RICAVI			
A) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE			
4) Erogazioni liberali			
550160 000 - ETS (IntGen): erogazioni liberali		10.621,35	13.153,82
	Totale 4) erogazioni liberali	10.621,35	13.153,82
8) Contributi da enti pubblici			
550380 000 - ETS (IntGen): contributi da progetti europei		6.130.251,29	5.795.713,42
	Totale 8) contributi da enti pubblici	6.130.251,29	5.795.713,42
10) Altri ricavi, rendite e proventi			
550485 000 - ETS (IntGen): sopravvenienze attive		53.846,26	6.975,84
550490 000 - ETS (IntGen): altri ricavi, rendite e proventi		569,04	(0,00)
550490 001 - ETS (IntGen): fitti attivi fabbricati		4.495,59	6.570,00
550490 002 - ETS (IntGen): arrotondamenti attivi		443,10	11,08
550490 003 - ETS (IntGen): rimborsi spese		(0,00)	933,55
550490 004 - ETS (IntGen): Ricavi da distacco del personale		87.929,73	(0,00)
	Totale 10) altri ricavi, rendite e proventi	147.283,72	14.590,47
	Totale ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	6.288.156,36	5.823.457,71
	Avanzo (disavanzo) attività di interesse generale	48.608,10	140.183,18
	Avanzo (disavanzo) attività diverse	(1.290,66)	(0,00)
D) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI			
1) Da rapporti bancari			
550740 000 - ETS (AFinAPat): interessi attivi da rapporti bancari		34.473,94	41.070,41
	Totale 1) da rapporti bancari	34.473,94	41.070,41
2) Da altri investimenti finanziari			
550800 000 - ETS (AFinAPat): Rivalut. partecip. impr. controllate		213.330,15	34.704,00
	Totale 2) da altri investimenti finanziari	213.330,15	34.704,00
	Totale ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	247.804,09	75.774,41
	Avanzo (disavanzo) attività finanziarie e patrimoniali	246.319,25	75.774,41
	Totale proventi e ricavi	6.535.960,45	5.899.232,12
	Avanzo (disavanzo) d'esercizio prima delle imposte	273.995,16	215.357,59
Imposte			
710890 000 - IRES		(722,00)	(1.070,00)
710895 000 - IRAP		(87.447,00)	(79.087,00)
	Totale imposte	(88.169,00)	(80.157,00)
	AVANZO (DISAVANZO) D'ESERCIZIO	185.826,16	135.200,59

FONDAZIONE ICONS

Piazza della Vittoria 1

26900 Lodi (LO)

C.F. 92563110151



Nota integrativa al bilancio
d'esercizio chiuso al

31/12/2025

Esercizio dal 01/01/2025
al 31/12/2025

Sede in Piazza della Vittoria 1, 26900 LODI LO
Fondo di dotazione euro 239.372,44
Cod. Fiscale 92563110151

Nota integrativa

INDICE degli Argomenti**INFORMAZIONI GENERALI**

Informazioni generali sull'ente

ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

Principi di redazione

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Correzione di errori rilevanti

Criteri di valutazione

ATTIVO**Immobilizzazioni****BI-IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Criteri di valutazione e iscrizione in bilancio

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Misura e motivazioni delle riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni immateriali

Oneri finanziari capitalizzati

B II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criteri di valutazione e iscrizione in bilancio

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

B III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Criteri di valutazione e iscrizione in bilancio

Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie

Variazione e scadenza dei crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

Attivo circolante**C II - CREDITI**

Criteri di valutazione e iscrizione in bilancio

Variazioni dei Crediti

C IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criteri di valutazione e iscrizione in bilancio

Ratei e risconti attivi

Composizione della voce "Ratei e risconti attivi"

PASSIVO**Patrimonio netto**

Movimentazioni delle voci di Patrimonio netto

Trattamento di fine rapporto**Debiti**

Finanziamenti effettuati da associati e fondatori (art. 2427, n. 19-bis C.C.)

Variazioni e scadenza dei debiti

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ratei e risconti passivi

Composizione della voce "Ratei e risconti passivi"

RENDICONTO GESTIONALE**Componenti da attività di interesse generale**

Nota Integrativa

Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale
Costi ed oneri da attività di interesse generale

Componenti da attività diverse

Costi ed oneri da attività diverse

Componenti da attività finanziarie e patrimoniali

Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali
Costi ed oneri da attività finanziarie e patrimoniali

Componenti di supporto generale

Costi di supporto generale

Imposte

Singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali

ALTRE INFORMAZIONI

Compensi spettanti all'organo esecutivo

Elementi patrimoniali e finanziari e componenti economiche inerenti patrimoni destinati ad uno specifico affare

Operazioni realizzate con parti correlate

Proposta di destinazione dell'avanzo

Nota integrativa

Il bilancio sottoposto VI è stato redatto in base allo schema raccomandato dalla Commissione Aziende non profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti con riferimento, in termini generali e per quanto applicabili, alla normativa del Codice Civile, alla normativa degli Enti del Terzo Settore ed in base ai principi contabili emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e, ove mancanti, a quelli dell'International Accounting Standards Committee (I.A.S.C.).

E' costituito da:

- Stato patrimoniale;
- Rendiconto gestionale;
- Nota Integrativa.

I dati del bilancio corrispondono alle risultanze delle scritture contabili, regolarmente tenute.

La Nota Integrativa illustra, da un lato, le poste di bilancio, e, dall'altro, l'andamento economico e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie; riporta inoltre le ulteriori informazioni ritenute rilevanti per fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione e delle prospettive gestionali.

INFORMAZIONI GENERALI**Informazioni generali sull'ente**

La Fondazione ICons è una Fondazione Culturale, iscritta in data 13 aprile 2017 nel Registro delle Persone Giuridiche al n. 147, pagina 285 istituito presso la Prefettura di Lodi - Utg, ai sensi dell'art. 1 del D.P.R. n. 361 del 10/02/2000.

La Fondazione non persegue finalità di lucro.

La Fondazione persegue esclusivamente la finalità di promuovere la diffusione della cultura, con particolare riferimento alla musica, alle arti ed alla comunicazione della ricerca scientifica, principalmente attraverso progetti ed iniziative finalizzate alla valorizzazione del capitale umano.

Durante l'anno finanziario 2025 la Fondazione ICons, in rispetto del principio di auto sostenibilità dei progetti sviluppati come stabilito dallo Statuto e dalla domanda di riconoscimento, ha continuato ad operare nell'ambito dei progetti finanziati dalla Commissione Europea, con ulteriore crescita dei ricavi.

Il presente bilancio è stato sottoposto all'esame ed alla revisione del Revisore Unico.

Il Bilancio chiuso al 31/12/2025 presenta un avanzo della gestione di euro 185.826.

ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO**Principi di redazione**

Il bilancio è stato predisposto in conformità alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423 e 2423-bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali. In quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.

Si è tenuto conto anche del principio contabile OIC n.35, che disciplina i criteri per la redazione del bilancio degli enti del Terzo Settore, con particolare riguardo alla sua struttura e al contenuto.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti postulati generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo **prudenza**. A tal fine sono stati indicati esclusivamente utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati rilevati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo; inoltre gli elementi eterogenei componenti le singole voci sono stati valutati separatamente;
- la valutazione delle voci è stata fatta nella prospettiva della **continuazione** dell'attività considerato che l'ente ha risorse sufficienti per operare e rispettare le obbligazioni assunte per un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della **sostanza** dell'operazione o del contratto; in altri termini si è accertata la **correttezza** dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici sulla base del confronto tra i principi contabili ed i diritti e le obbligazioni desunte dai termini delle transazioni;

Nota integrativa

- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di **competenza** dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento, osservando in relazione alle diverse fattispecie le regole stabilite dai singoli principi contabili;
- la valutazione delle componenti del bilancio è stata effettuata nel rispetto del principio della "**costanza nei criteri di valutazione**", vale a dire che i criteri di valutazione utilizzati non sono stati modificati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente, salvo le eventuali deroghe necessarie alla rappresentazione veritiera o corretta dei dati;
- la **rilevanza** dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio tenendo conto degli elementi sia qualitativi che quantitativi;
- sono state garantite le condizioni affinché fosse possibile la **comparabilità** nel tempo delle voci di bilancio; pertanto, per ogni voce dello Stato patrimoniale e del Rendiconto gestionale è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, salvo i casi eccezionali di incomparabilità o inadattabilità di una o più voci;
- il processo di formazione del bilancio è stato condotto nel rispetto della **neutralità** del redattore.

Nei prospetti di bilancio e nella nota integrativa, i valori sono esposti in unità di euro.

Si segnala che, per effetto degli arrotondamenti, gli importi di totalizzazione esposti in alcuni prospetti della Nota integrativa potrebbero non essere esattamente coincidenti alla somma dei dati di dettaglio.

In relazione a quanto prescritto dall'art. 2423-ter c. 6 C.C., si precisa che NON sono state effettuate compensazioni ammesse dalla legge, né compensazioni previste dagli OIC.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Si dà atto che nel presente bilancio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano comportato il ricorso alla deroga di cui al quinto comma dell'art. 2423.

Correzione di errori rilevanti

Si dà evidenza che nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio non sono stati riscontrati errori rilevanti.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati sono quelli previsti dal codice civile, come declinati nell'applicazione alle singole fattispecie dai principi contabili nazionali.

Saranno commentati in dettaglio in relazione alle singole poste che compongono lo stato patrimoniale ed il rendiconto gestionale, illustrate di seguito.

Nel corso dell'esercizio le operazioni in valuta estera sono state convertite al cambio del giorno della loro effettuazione, in particolare le poste non monetarie (immobilizzazioni materiali, immateriali, rimanenze, lavori in corso su ordinazione valutati con il criterio della commessa completata, partecipazioni immobilizzate e dell'attivo circolante ed altri titoli, anticipi, riscotti attivi e passivi) sono iscritte nello Stato Patrimoniale al tasso di cambio al momento del loro acquisto, e cioè al loro costo di iscrizione iniziale.

Le poste monetarie (crediti e debiti dell'attivo circolante, crediti e debiti immobilizzati, lavori in corso su ordinazione valutati con il criterio della percentuale di completamento, disponibilità liquide, ratei attivi e passivi, titoli di debito, fondi per rischi ed oneri), sono state contabilizzate nel corso dell'esercizio al cambi in vigore alla data di effettuazione dell'operazione.

ATTIVO

Nella presente sezione della Relazione si fornisce il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, compongono l'Attivo di Stato patrimoniale.

IMMOBILIZZAZIONI**B I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Nota integrativa

Criteri di valutazione e iscrizione in bilancio

Le immobilizzazioni immateriali sono evidenziate in bilancio alla voce B.I. dell'attivo dello Stato patrimoniale e risultano totalmente ammortizzate nell'esercizio in corso al 31.12.2025.

Le immobilizzazioni immateriali risultano iscritte al costo di acquisto o di realizzazione, comprensivo dei relativi oneri accessori.

Le immobilizzazioni acquisite a titolo gratuito o a valore simbolico sono iscritte al fair value, in quanto attendibilmente stimabile.

I **beni immateriali**, ossia quei beni non monetari che di norma rappresentano diritti giuridicamente tutelati, sono iscritti nell'attivo patrimoniale in quanto:

- risultano individualmente identificabili (ossia scorporati dall'ente e trasferibili) o derivano da diritti contrattuali o da altri diritti legali;
- il loro costo è stimabile con sufficiente attendibilità;
- l'ente acquisisce il potere di usufruire dei benefici economici futuri derivanti dal bene stesso e può limitarne l'accesso da parte di terzi.

Gli **oneri pluriennali** sono stati iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale, in quanto risulta dimostrata la loro utilità futura, esiste una correlazione oggettiva con i relativi benefici futuri di cui godrà l'ente ed è stimabile con ragionevole certezza la loro recuperabilità, tenendo in debito conto il principio della prudenza.

Ammortamento

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura di ogni singolo bene o costo. Il costo delle immobilizzazioni in oggetto, infatti, è stato ammortizzato sulla base di un "piano" che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso nel periodo di vita economica utile del bene cui si riferisce, periodo che, per i costi pluriennali, non è superiore a cinque anni. Il piano di ammortamento verrà eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata. Il piano di ammortamento applicato, "a quote costanti", non si discosta da quello utilizzato per gli esercizi precedenti.

Svalutazioni e ripristini

Ad ogni data di riferimento del bilancio, l'ente valuta se esiste un indicatore che un'immobilizzazione immateriale possa aver subito una riduzione di valore.

Se tale indicatore sussiste, si procede alla stima del valore recuperabile dell'immobilizzazione e, nel caso in cui quest'ultimo sia inferiore al corrispondente valore netto contabile, si effettua una svalutazione.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2025	0
Saldo al 31/12/2024	273
Variazioni	-227

Si precisa che non si è proceduto, nell'esercizio in commento e negli esercizi precedenti, ad alcuna rivalutazione dei beni di proprietà dell'Ente.

Misura e motivazioni delle riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni immateriali

Si precisa che, in assenza di indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni immateriali, non si è proceduto alla determinazione del loro valore recuperabile.

Pertanto, nessuna delle immobilizzazioni immateriali esistenti in bilancio è stata sottoposta a svalutazione, in quanto nessuna di esse esprime perdita durevole di valore. Infatti, risulta ragionevole prevedere che i valori contabili netti iscritti nello Stato patrimoniale alla chiusura dell'esercizio potranno essere recuperati tramite l'uso ovvero tramite la vendita dei beni o dei servizi cui essi si riferiscono.

Oneri finanziari capitalizzati

Nel corso dell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari a valori delle immobilizzazioni immateriali iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale.

Nota integrativa

8 II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**Criteri di valutazione e iscrizione in bilancio**

Le immobilizzazioni materiali risultano evidenziate in bilancio alla voce 8.II, dell'attivo dello Stato patrimoniale ed ammontano a euro 315.958.

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto, maggiorato degli oneri accessori, o al costo di produzione.

Il costo di produzione comprende i costi diretti e i costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile al cespite.

La voce può includere anche costi sostenuti per ampliare, ammodernare, migliorare o sostituire cespiti già esistenti, a condizione che determinino un incremento significativo e misurabile dell'utilità ritraibile dai beni e comunque nel limite del valore recuperabile dal loro utilizzo; ogni altro costo afferente i beni è stato integralmente imputato al rendiconto gestionale.

Le immobilizzazioni acquisite a titolo gratuito o a valore simbolico sono iscritte al fair value, in quanto attendibilmente stimabile.

Processo di ammortamento delle immobilizzazioni materiali

L'ammortamento è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo bene.

Il costo delle immobilizzazioni, fatta eccezione per i terreni, le aree fabbricabili o edificate, è stato ammortizzato in ogni esercizio sulla base di un piano, di natura tecnico-economica, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso negli esercizi di durata della vita economica utile dei beni cui si riferisce.

Il criterio di ammortamento applicato per l'esercizio chiuso al 31/12/2025 non si discosta da quello utilizzato per gli ammortamenti degli esercizi precedenti. Il piano di ammortamento verrebbe eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata. In particolare, oltre alle considerazioni sulla durata fisica dei beni, si è tenuto e si terrà conto anche di tutti gli altri fattori che influiscono sulla durata di utilizzo "economico" quali, per esempio, l'obsolescenza tecnica, l'intensità d'uso, la politica delle manutenzioni, ecc..

I coefficienti di ammortamento non hanno subito modifiche rispetto all'esercizio precedente.

Si precisa che l'ammortamento è stato calcolato anche sui cespiti temporaneamente non utilizzati.

Svalutazioni e ripristini

Ad ogni data di riferimento del bilancio, la società valuta se esiste un indicatore che indichi che un'immobilizzazione materiale possa aver subito una riduzione di valore.

Se tale indicatore sussiste, la società procede alla stima del valore recuperabile dell'immobilizzazione ed effettua una svalutazione nel caso in cui quest'ultimo sia inferiore al corrispondente valore netto contabile.

L'esistenza di indicatori di perdita durevole di valore di un'attività rende opportuna la revisione della vita utile residua, del criterio di ammortamento e del valore residuo del bene, con conseguente rettifica se necessario, a prescindere dalla effettiva contabilizzazione della perdita.

L'eventuale svalutazione per perdite durevoli di valore è ripristinata qualora siano venuti meno i motivi che l'avevano giustificata. Il ripristino di valore si effettua nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2025	315.958
Saldo al 31/12/2024	329.914
Variazioni	-13.948

Si precisa che non si è proceduto, nell'esercizio in commento e negli esercizi precedenti, ad alcuna rivalutazione dei beni di proprietà dell'ente.

Misura e motivazioni delle riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni materiali

Si precisa che in assenza di indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni materiali non si è proceduto alla determinazione del loro valore recuperabile.

Nota integrativa

Pertanto, nessuna delle immobilizzazioni materiali esistenti in bilancio è stata sottoposta a svalutazione, in quanto nessuna di esse esprime perdite durevoli di valore.

B.III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie risultano composte da partecipazioni in imprese controllate.

Criteri di valutazione e iscrizione in bilancio**Partecipazioni**

Ai sensi di quanto consentito dall'art. 2426 c. 1 n. 4) C.C., le partecipazioni sociali relative alla società Icons Srl, controllata ai sensi dell'art. 2359 del predetto codice, sono state valutate ed iscritte secondo il metodo del "patrimonio netto". La differenza riferibile alla quota di risultato economico della società partecipata di pertinenza dell'ente è stata invece imputata al Rendiconto.

Crediti vs. controllate, collegate, altri enti del terzo settore e altri

I crediti classificati nelle immobilizzazioni finanziarie hanno origine da attività di finanziamento e similari, sono iscritti alla voce B.III.2 per euro 100 e rappresentano crediti per depositi cauzionali relativi ad utenze.

Altri Titoli

I titoli immobilizzati sono stati iscritti alla voce B.III.3 dell'Attivo per euro 3.000.

Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie

Nello Stato patrimoniale del bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte, complessivamente, ai seguenti valori:

Saldo al 31/12/2025	408.034
Saldo al 31/12/2024	194.703
Variazioni	213.331

Si precisa che non si è proceduto, nell'esercizio in commento e negli esercizi precedenti, ad alcuna rivalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

Variazione e scadenza dei crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

Nel seguente prospetto sono indicati, distintamente per ciascuna voce, i totali dei crediti immobilizzati nonché l'eventuale ammontare scadente oltre i cinque anni. Nella determinazione della scadenza si è tenuto conto delle condizioni contrattuali e, ove del caso, della situazione di fatto.

	Crediti immob. verso Imp. controllate	Crediti immob. verso Imp. collegate	Crediti immob. verso altri enti Terzo Settore	Crediti immob. verso altri	Totale crediti immobilizzati
Valore di inizio esercizio	0	0	0	100	100
Variazioni	0	0	0	0	0
Valore di fine esercizio	0	0	0	100	100
Quota scadente entro l'esercizio	0	0	0	100	100
Quota scadente oltre l'esercizio	0	0	0	0	0
Di cui di durata residua superiore a 5 anni					

Come si evince dal prospetto, non esistono crediti immobilizzati di durata superiore a cinque anni

Nota integrativa

Sulla base delle indicazioni fornite dall'OIC 15, di seguito si riporta la natura dei creditori e la composizione della voce B.III.2.d) "crediti verso altri", iscritta nell'attivo di Stato patrimoniale per complessivi euro 100.

Crediti verso altri

Esigibili entro l'esercizio successivo	
Crediti v/altri (EE)	100
depositi cauzionali vari (EE)	100
Totale Esigibili entro l'esercizio successivo	100
Totale crediti verso altri	100

ATTIVO CIRCOLANTE

L'attivo circolante raggruppa, sotto la lettera "C", le seguenti sottoclassi della sezione Attivo dello Stato patrimoniale:

- Voce I - Rimanenze;
- Voce II - Crediti;
- Voce III - Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni;
- Voce IV - Disponibilità Liquide.

L'ammontare dell'Attivo circolante al 31/12/2025 è pari a euro 4.704.183.

Rispetto al precedente esercizio, ha subito una variazione in **aumento** pari a euro 533.897.

Di seguito sono forniti i dettagli (criteri di valutazione, movimentazione, ecc.) relativi a ciascuna di dette voci.

C II - CREDITI**Criteri di valutazione e iscrizione in bilancio**

Nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, la voce dell'attivo C.II "Crediti" ammonta ad euro 1.031.793.

Crediti

I crediti commerciali sono iscritti in bilancio al valore presumibile di realizzazione.

Non è stato applicato il criterio di valutazione del costo ammortizzato in quanto la differenza di risultato rispetto alla valutazione al valore di presumibile realizzo sarebbe stata irrilevante, essendo i crediti generalmente a breve termine e i costi di transazione, le commissioni ed ogni differenza tra valore iniziale e valore a scadenza, di scarso rilievo.

Inoltre, non è stata applicata l'attualizzazione dei crediti in quanto gli effetti sarebbero stati irrilevanti rispetto al valore non attualizzato, essendo i crediti generalmente a breve termine ed il tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali in linea con quello di mercato.

Variazioni dei Crediti

L'importo totale dei crediti è collocato nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla voce C.II per un importo complessivo di euro 1.031.793.

Saldo al 31/12/2025	1.031.793
Saldo al 31/12/2024	698.405
Variazioni	333.388

Non esistono crediti iscritti nell'Attivo Circolante aventi durata residua superiore a cinque anni.

Natura e composizione della voce C.II.12) "Crediti verso altri"

Sulla base delle indicazioni fornite dall'OIC 15, di seguito si riporta la natura dei debitori e la composizione della voce C.II.12) "crediti verso altri", iscritta nell'attivo di Stato patrimoniale per complessivi euro 1.031.445.

Crediti verso altri

Nota integrativa

Esigibili entro l'esercizio successivo

Crediti v/altri (EE)	1.031.445
<i>crediti v/fornitori (EE)</i>	416
<i>crediti v/dipendenti (EE)</i>	358
<i>crediti v/banche e istituti di credito (EE)</i>	34.474
<i>altri crediti (EE)</i>	996.197
Totale Esigibili entro l'esercizio successivo	1.031.445

Totale crediti verso altri **1.031.445**

C IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE**Criteri di valutazione e iscrizione in bilancio**

Le disponibilità liquide, esposte nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla voce C.IV.-"Disponibilità liquide" per euro 3.672.390, corrispondono alle giacenze sui conti correnti intrattenuti presso le banche ed alle liquidità esistenti nelle casse sociali alla chiusura dell'esercizio e sono state valutate al valore nominale.

Saldo al 31/12/2025	3.672.390
Saldo al 31/12/2024	3.471.881
Variazioni	200.509

RATEI E RISCONTI ATTIVI

Nella voce D. "Ratei e risconti attivi", esposta nella sezione attivo dello Stato patrimoniale sono iscritti proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. In tali voci sono state iscritte solo quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

I ratei ed i risconti attivi iscritti nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 ammontano a euro 597.245.

Sono rilevati i ratei attivi relativi ai progetti europei per i quali nei prossimi esercizi si incasseranno contributi in quota parte di competenza dell'esercizio chiuso al 31/12/2025.

Rispetto al passato esercizio si riscontrano le variazioni esposte nel seguente prospetto:

Saldo al 31/12/2025	597.245
Saldo al 31/12/2024	963.454
Variazioni	-366.209

Le variazioni intervenute sono relative a normali fatti di gestione.

Composizione della voce "Ratei e risconti attivi"

La composizione della voce "Ratei e risconti attivi" è dettagliata nel seguente prospetto:

Risconti attivi

	31/12/2025	31/12/2024
Risconti Attivi		
<i>risconti attivi</i>	35.056	19.780
Totale Risconti Attivi	35.056	19.780

Nota integrativa

Ratei attivi

	31/12/2025	31/12/2024
Ratei Attivi		
ratei attivi	562.189	943.673
Totale Ratei Attivi	562.189	943.673

PASSIVO

Nella presente sezione della Relazione si fornisce il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, compongono il Patrimonio netto e il Passivo di Stato patrimoniale.

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto dell'ente si compone come segue:

- Fondo di dotazione dell'ente: consiste nel fondo di cui l'ente può disporre al momento della sua costituzione;
- Fondo di Gestione: costituito dal risultato gestionale degli esercizi precedenti;
- Avanzo/disavanzo d'esercizio: eccedenza dei proventi e ricavi rispetto agli oneri e costi dell'esercizio come risultanti nel rendiconto gestionale.

Movimentazioni delle voci di Patrimonio netto

Il patrimonio netto ammonta a euro 749.063 ed evidenzia una variazione in aumento di euro 185.826.

Di seguito si evidenziano le variazioni intervenute nella consistenza delle voci del patrimonio netto.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione avanzo / copertura disavanzo es. precedente	Altre variazioni			Avanzo/ disavanzo d'esercizio	Valore di fine esercizio
			Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Fondo di dotazione dell'ente	239.372						239.372
Fondo di gestione	188.664		135.201				323.865
Altre riserve	-1						2
Avanzo/ disavanzo esercizio	135.201					185.826	185.826
Totale patrimonio netto	563.237					749.063	749.063

Si rappresenta di seguito il dettaglio della voce Altre riserve:

	31/12/2025	31/12/2024
Differenza di arrotondamento	2	-1
Totale altre riserve	2	-1

Nota integrativa

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge e al contratto di lavoro vigente, ai sensi dell'art. 2120 C.C. e costituisce onere retributivo certo iscritto in ciascun esercizio con il criterio della competenza economica.

Ai sensi della L. 27 dicembre 2006, n. 296:

- le quote di TFR maturate fino al 31 dicembre 2006 sono rimaste presso l'ente;
- le quote di TFR maturate a partire dal 1° gennaio 2007, a scelta del dipendente, sono state destinate a forme di previdenza complementare;

Si evidenziano:

- nella classe C del passivo le quote mantenute presso l'ente, al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del T.F.R., per euro 226.631.

Il relativo accantonamento è classificato nel Rendiconto gestionale, tra i costi del personale.

Pertanto, la passività per trattamento fine rapporto corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio al netto degli acconti erogati ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Rispetto al passato esercizio si riscontrano le variazioni esposte nel seguente prospetto

Saldo al 31/12/2023	226.631
Saldo al 31/12/2024	198.012
Variazioni	28.619

DEBITI

L'importo totale dei debiti è collocato nella voce D della sezione "passivo" dello Stato patrimoniale per un importo complessivo di euro 977.690.

I debiti sono stati iscritti al loro valore nominale.

Non è stato applicato il criterio di valutazione del costo ammortizzato in quanto la differenza di risultato rispetto alla valutazione al valore nominale sarebbe stata irrilevante, essendo i debiti generalmente a breve termine e i costi di transazione, le commissioni ed ogni differenza tra valore iniziale e valore a scadenza, di scarso rilievo.

Non è stata applicata l'attualizzazione dei debiti in quanto gli effetti sarebbero stati irrilevanti rispetto al valore non attualizzato, essendo i debiti generalmente a breve termine ed il tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali in linea con quello di mercato.

Finanziamenti effettuati da associati e fondatori (art. 2427, n. 19-bis C.C.)

L'ente non ha raccolto alcun tipo di finanziamento presso i propri associati.

Debiti tributari

I debiti tributari per imposte correnti sono iscritti in base a una realistica stima del reddito imponibile (IRES) e del valore della produzione netta (IRAP) in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle eventuali agevolazioni vigenti e degli eventuali crediti d'imposta in quanto spettanti. Se le imposte da corrispondere sono inferiori ai crediti d'imposta, agli acconti versati e alle ritenute subite, la differenza rappresenta un credito ed è iscritta nell'attivo dello Stato patrimoniale nella voce C.11.9 "Crediti tributari".

Altri debiti

Di seguito si riporta la composizione della voce Altri debiti alla data di chiusura dell'esercizio oggetto del presente bilancio:

Nota Integrativa

Altri debiti

Esigibili entro l'esercizio successivo

Totale Esigibili entro l'esercizio successivo

127.953

Totale altri debiti

127.953

Variazioni e scadenza dei debiti

Il prospetto che segue fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio nelle singole voci che compongono la classe Debiti, evidenziando la quota con scadenza superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
v/banche	18	-18	0	0	0	
v/altri finanziatori	0	0	0	0	0	
v/associati e fondatori per finanziamenti	0	0	0	0	0	
v/enti della stessa rete associativa	0	0	0	0	0	
Per erogazioni liberali condizionate	0	0	0	0	0	
Acconti	0	0	0	0	0	
v/fornitori	168.961	295.111	464.072	464.072	0	
v/imprese controllate e collegate	0	0	0	0	0	
Tributari	183.988	-69.735	114.253	114.253	0	
v/istit. di previdenza e sicurezza sociale	131.340	35.543	166.883	166.883	0	
v/dipendenti e collaboratori	285.554	-181.025	104.529	104.529	0	
Altri debiti	6.611	121.342	127.953	127.953	0	
Totale debiti	776.472	201.218	977.690	977.690	0	

Si evidenzia che non esistono debiti di durata residua superiore a cinque anni.

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Si segnala che non esistono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

Nota integrativa

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Nella classe E "Ratei e risconti passivi" sono iscritti costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

In tali voci sono state iscritte solo quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

I ratei ed i risconti passivi iscritti nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 ammontano a euro 4.107.175.

Rispetto al passato esercizio si riscontrano le variazioni esposte nel prospetto che segue.

Saldo al 31/12/2025	4.107.175
Saldo al 31/12/2024	4.120.909
Variazioni	-13.734

	Valore al 31/12/2025	Variazioni	Valore al 31/12/2024
Ratei passivi	4.887	-6.846	11.733
Risconti passivi	4.067.148	-42.028	4.109.176
Aggi su prestiti	0	0	0

La variazione intervenuta è relativa a normali fatti di gestione.

Composizione della voce "Ratei e risconti passivi"

La composizione della voce "Ratei e risconti passivi" è analizzata mediante i seguenti prospetti.

Solo rilevati i risconti passivi relativi ai progetti europei per i quali nell'esercizio chiuso al 31/12/2025 sono stati incassati contributi di competenza anche di uno o più esercizi successivi.

Risconti passivi

	31/12/2025	31/12/2024
Risconti passivi		
risconti passivi	4.067.148	4.109.176
Totale Risconti passivi	4.067.148	4.109.176

Ratei passivi

	31/12/2025	31/12/2024
Ratei Passivi		
ratei passivi	4.887	11.733
Totale Ratei Passivi	4.887	11.733

RENDICONTO GESTIONALE

Nella presente sezione della Nota Integrativa si fornisce il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 compongono il Rendiconto gestionale.

Informativa sui criteri seguiti per la classificazione nelle diverse aree del rendiconto gestionale

Come previsto ai punti 10, 11 e 12 del principio contabile OIC35, i proventi sono classificati nel rendiconto gestionale sulla base della tipologia di attività svolta (es. area A, B, C, D, E) e nella voce più appropriata (es. erogazioni liberali, raccolta fondi ecc.).

I costi e gli oneri sono classificati nel Rendiconto gestionale per natura, secondo l'attività dell'ente cui si riferiscono (es. area A, B, C, D, E).

Nota integrativa

COMPONENTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE

In questa sezione sono rendicontate le componenti positive e negative di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale, previste dallo statuto.

La sezione evidenzia un **avanzo** di euro 48.608.

Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

I proventi da attività di interesse generale, svolta nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, si attestano a euro 6.253.018, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di euro 429.559

Saldo al 31/12/2025	<u>6.238.156</u>
Saldo al 31/12/2024	<u>5.823.459</u>
Variazioni	<u>464.697</u>

Costi ed oneri da attività di interesse generale

I costi e oneri da attività di interesse generale di competenza dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 ammontano a euro 6.239.549 con una variazione rispetto all'esercizio precedente di euro 556.274

Saldo al 31/12/2025	<u>6.239.549</u>
Saldo al 31/12/2024	<u>5.683.275</u>
Variazioni	<u>556.274</u>

COMPONENTI DA ATTIVITA' DIVERSE

La sezione espone le componenti positive e negative di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività, previste dallo statuto.

La sezione evidenzia un **disavanzo** di euro 1.291.

Costi e oneri da attività diverse

I costi e oneri da attività diverse di competenza dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, ammontano a euro 1.291 con una variazione rispetto all'esercizio precedente di euro 1.291

Saldo al 31/12/2025	<u>1.291</u>
Saldo al 31/12/2024	<u>0</u>
Variazioni	<u>1.291</u>

COMPONENTI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI

Nella sezione D del Rendiconto gestionale sono stati rilevati tutti i componenti positivi e negativi di reddito connessi con l'attività finanziaria dell'ente, caratterizzata dalle operazioni che generano proventi, oneri, plusvalenze e minusvalenze da cessione, relativi a titoli, partecipazioni, conti bancari, crediti iscritti nelle immobilizzazioni e finanziamenti di qualsiasi natura attivi e passivi, e utili e perdite su cambi, nonché dalla gestione del patrimonio immobiliare.

La sezione evidenzia un **avanzo** di euro 246.319.

Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali

Nota integrativa

Nell'esercizio chiuso al 31/12/2025, i ricavi, rendite, proventi da attività finanziarie e patrimoniali ammontano a euro 247.804, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di euro 172.030.

Saldo al 31/12/2025	247.804
Saldo al 31/12/2024	75.774
Variazioni	172.030

Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali

Nell'esercizio chiuso al 31/12/2025, i costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali ammontano a euro 1.485, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di euro 1.485.

Saldo al 31/12/2025	1.485
Saldo al 31/12/2024	0
Variazioni	1.485

COMPONENTI DI SUPPORTO GENERALE

La sezione, residuale rispetto alle altre aree del rendiconto, accoglie componenti positive e negative relative a servizi che hanno natura di supporto rispetto all'attività principale o i costi che non è possibile ripartire tra le altre aree del rendiconto in base ad un criterio oggettivo.

Costi e oneri di supporto generale

Nel complesso, i costi ed oneri di supporto generale di competenza dell'esercizio chiuso 31/12/2025, ammontano a euro 19.642 con una variazione rispetto all'esercizio precedente di euro 19.042.

Saldo al 31/12/2025	19.642
Saldo al 31/12/2024	600
Variazioni	19.042

IMPOSTE

In questa voce si rilevano i tributi diretti di competenza dell'esercizio in commento o di esercizi precedenti. Nel rispetto del principio della competenza economica dei costi e dei ricavi, che ne prevede la registrazione indipendentemente dal momento in cui avviene la manifestazione finanziaria, si è proceduto alla rilevazione sia della fiscalità "corrente", calcolata secondo le aliquote e le norme vigenti, comprese le sanzioni e gli interessi maturati relativi all'esercizio in commento, sia della fiscalità "differita".

Imposte	88.169
IRES	722
IRAP	87.447

Irap

L'Irap è calcolata con il metodo "retributivo", secondo quanto previsto per gli enti non commerciali dal D. Lgs. 446/1997.

SINGOLI ELEMENTI DI RICAVO O DI COSTO DI ENTITÀ O INCIDENZA ECCEZIONALI

Non sono presenti elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali.

Nota integrativa

COMPENSI SPETTANTI ALL'ORGANO ESECUTIVO

Gli amministratori prestano la loro attività in modo gratuito per la carica ricoperta e quindi per l'esercizio in esame non sono stati deliberati ed erogati compensi.

Si precisa che nell'esercizio in commento nessuna anticipazione e nessun credito sono stati concessi ad amministratori, come pure non sono state prestate garanzie o assunti impegni nei confronti dei medesimi amministratori.

**ELEMENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI E COMPONENTI ECONOMICHE
INERENTI PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE**

L'ente non ha costituito patrimoni destinati ad uno specifico affare.

OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

Si segnala che, nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali che per significatività e/o rilevanza possano dare luogo a dubbi in ordine alla salvaguardia del patrimonio ed alla tutela degli interessi dell'ente, né con parti correlate né con soggetti diversi dalle parti correlate.

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO

Si propone di destinare l'Avanzo d'esercizio, ammontante a complessivi euro 185.826, ai sensi art. 8 ultimo comma dello Statuto al Fondo di Gestione e, di questi, nello specifico euro 100.000 ai progetti della Theresia Orchestra portati avanti a partire dal mese di settembre 2026 per la registrazione integrale delle sinfonie di Joseph Martin Kraus.

LODI, 14/06/2026

Il Presidente
Mario Martinoli



FONDAZIONE ICONS
Piazza della Vittoria 1
26900 Lodi (LO)
C.F. 92563110151